**Регламент работы дирекции по развитию ХХХ**

**Этап 1.**

Текущая деятельность Дирекции по развитию заключается в работе по:

* поиску проектов
* сбору информации по проектам
* подготовке аналитических материалов для принятия решения о целесообразности участия в проекте
* подготовке бюджетов Дирекции

Текущая деятельность Дирекции по развитию финансируется согласно Бюджету Дирекции (бюджет текущей деятельности).

Бюджет Дирекции – финансовый документ, определяющий расходы для реализации текущей деятельности Дирекции.

Бюджет Дирекции состоит из затрат на:

* персонал (согласно занятости сотрудников по проектам)
* командировки
* покупку отчетов и другой аналитической информации
* участие в выставках
* обучение
* программное обеспечение
* связь
* литературу
* прочих расходов

Результатом текущей деятельности Дирекции по развитию является подготовка аналитических материалов по проектам для принятия решения о целесообразности участия в бизнес-проекте.

Аналитические материалы по проекту на 1-м этапе:

* отчет экспресс-анализ бизнес-проекта
* предварительный Бюджет проекта-заказчика

Решение о целесообразности участия в проекте принимается Комиссией по бизнес-проектам в составе Генерального директора, Финансового директора, Директора по развитию и Директора по инжинирингу.

**Этап 2.** Предпроектная деятельность.

В случае принятия положительного решения по бизнес-проекту на 1-м этапе, Дирекция по развитию приступает к реализации 2-го этапа.

Предпроектная деятельность Дирекции по развитию заключается в следующем:

* издается приказ о создании проектной группы (документ регламентирующий порядок создания проектной группы). Приказ содержит информацию о коде проекта, руководителе проекта, составе проектной группы, сроках представления на утверждение бюджета бизнес-проекта
* сбор информации, переговоры
* подготовка пакета документов (аналитических, финансовых и юридических) для выхода на тендер и заключения договора на оказание услуг
* подготовка Бюджета бизнес-проекта и Бюджета проекта-заказчика

Бюджет бизнес-проекта – финансовый документ, определяющий расходы на оказание услуг «Эко-Инжиниринг» для продвижения бизнес-проекта и ожидаемые доходы от реализации услуг компании.

Бюджет бизнес-проекта состоит из затрат на:

* персонал подразделений «Эко-Инжиниринг» (согласно занятости сотрудников в проекте)
* привлеченный персонал
* командировки
* покупку отчетов и другой аналитической информации
* связь
* прочих расходов

Бюджет проекта-заказчика – финансовый документ, описывающий доходную и расходную части проекта-заказчика (документ для Заказчика).

Результатом работы Дирекции по развитию на 2-м этапе является заключение договоров на оказание услуг «Эко-Инжиниринг».

В случае если расходы на оказание услуг «Эко-Инжиниринг» были понесены, а договоры заключены не были, понесенные расходы, согласно Бюджету бизнес-проекта, относятся в расходную часть Бюджета Дирекции по развитию. В случае заключения договора на оказание услуг, расходы предпроектной стадии учитываются в Бюджете бизнес-проекта до полного исполнения данной услуги.

**Этап 3.** Проектная деятельность (этап реализации бизнес-проекта).

В случае заключения договоров на оказание услуг «Эко-Инжиниринг» на 2-м этапе, Дирекция по развитию передает бизнес-проект на реализацию в Дирекцию по инжинирингу для реализации 3-го этапа.

Проектная деятельность Дирекции по развитию заключается в следующем:

* реализация услуг «Эко-Инжиниринг» согласно подписанным договорам
* внесение изменений в состав рабочей группы (в случае необходимости)
* корректировка Бюджета бизнес-проекта (в случае необходимости) и Бюджета проекта-заказчика (при обращении Заказчика)

Результатом работы Дирекции по инжинирингу на 3-м этапе является исполнение договоров на оказание услуг «Эко-Инжиниринг», согласно запланированному финансовому результату.

**Система Key Performance Indicators (KPI)**

**Дирекция по развитию.**

Оценка результатов деятельности привязана к следующим показателям:

* количество привлеченных проектов
* из них количество проектов, прошедших стадию 2

**Дирекция по инжинирингу.**

Оценка результатов деятельности привязана к следующим показателям:

* количество проектов, прошедших стадию 2
* реализация проектов на стадии 3, согласно договорам об оказании услуг, в рамках утвержденных финансовых результатов
* положительное исполнение бюджета – отклонение от финансового результата не более минус 20% (???)
* отрицательное исполнение бюджета – не получение запланированного финансового результата

**Сервисные службы.**

Оценка результатов деятельности привязана к следующему показателю:

* финансовый результат компании